

Администрация города Дубны Московской области  
Управление народного образования  
Муниципальное бюджетное управление  
"Центр развития образования г.Дубны Московской области"  
(МУ ЦРО)

# БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

награждается

**Шмакова Елена Юрьевна,**  
инструктор по физической культуре ДОУ<sup>о</sup> 18,

за организацию и проведение  
XII Спартакиады дошкольников  
города Дубны Московской области,  
за Ваше благородное стремление дать каждому  
ребенку возможность проявить свои лучшие  
спортивные качества,  
за активную жизненную позицию,  
профессионализм и творческий подход к работе.

Директор МУ ЦРО



Е.В. Рожкова

2016 год